

PLAN MANAGERIAL

AN SCOLAR 2021-2022

01.09.2020

Scoala Gimnaziala, Butea
director

prof. Greta Predoi

Aprobat in sedinta Consiliului de Administratie din data de 23.09.2021

I. ARGUMENT

Școala Gimnazială Butea, în calitate de prestator de servicii educaționale pentru beneficiarii primari, secundari și terțiari din comunitate, asigură implementarea politicilor educaționale prin demersul didactic de aplicare la clasă a curriculei naționale și la decizia școlii de către cadrele didactice în contexte formale și nonformale, ajutate de personalul didactic auxiliar și nedidactic, modelând demersul didactic pentru transformarea elevului în participant activ, conștient și responsabil în formarea personală.

În acest context, Planul managerial pentru anul școlar 2020-2021, este elaborat din perspectiva rolului și atribuțiilor Școlii Gimnaziale Butea în sistemul educațional și în comunitate, punând în practică Proiectul de Dezvoltare Instituțională care își propune o învățare activă care să se bazeze pe formarea de capacități și abilități pentru învățarea pe tot parcursul vieții, în care să fie implicați toți beneficiarii educaționali, astfel încât la absolvirea clasei a VIII-a elevii să accedă în învățământul liceal și profesional potrivit capacităților și posibilităților de a face față formei de învățământ aleasă și cu șanse de reușită pe piața muncii.

Documentul de față, vizează, de asemenea, și modul în care se dezvoltă în școală practici didactice care să promoveze interactivitatea, formarea capacităților utilizarea/aplicarea informațiilor în contexte cât mai variate și corelate la experiența elevilor, învățarea online, folosirea tehnologiei în demersul didactic, la așteptările acestora și a familiei în privința demersului didactic și confortului educațional.

Elementul central al Planului Managerial este ELEVUL, care este actorul principal al demersului educațional, în jurul acestui gravitând modul de abordare a curriculumului, constituirea și perfecționarea resursei umane, constituirea și folosirea resursei materiale și financiare și modul de abordare a relațiilor cu comunitatea locală.

II. CONTEXT LEGISLATIV

- ✓ Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu completările și modificările ulterioare ;
- ✓ OM 5079/2016 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a instituțiilor din învățământul preuniversitar ;
- ✓ OM 4742/2016 pentru aprobarea Statutului elevului ;
- ✓ OM 4619/2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat de OM 4621/2015 ;
- ✓ OM 5349/2011 privind aprobarea Metodologiei de organizare a programului Școala după școală ;
- ✓ OM 3860/2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual ;
- ✓ OM 6143/2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a personalului didactic și didactic auxiliar și OM 4613 privind modificarea Anexei 1 – calendarul realizării evaluării ;
- ✓ OM 201/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control managerial intern la entitățile publice ;
- ✓ OM 4390/2012 privind înființarea Consiliului național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar ;
- ✓ OM 5559/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic din învățământ ;
- ✓ OM 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar ;

- ✓ OM 5562/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoastere si echivalare a creditelor profesionale transferabile ;
- ✓ OM 5565/2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii si al documentelor scolare gestionate de unitatile scolare gestionate de unitatile de invatamant ;
- ✓ OUG 75/2005 privind asigurarea calitatii in educatie aprobata cu completari si modificari prin Legea 87/2006, cu modificarile ulterioare ;
- ✓ OM privind aprobarea Metodologiei de completare a Raportului de final clasa pregatitoare;
- ✓ OM 3371 din 2013 privind aprobarea Planurilor-cadru pentru invatamant primar;
- ✓ OM 3418 din 2013 privind aprobarea Programei scolare pentru ciclul primar;
- ✓ OM 5286/9.10.2006 privind aprobarea programelor scolare pentru aria curriculara Consiliere si orientare;
- ✓ OM privind organizarea si desfasurarea evaluarii nationale la clasele a II a, a IV a si a VI a;
- ✓ OM privind organizarea si desfasurarea evaluarii nationale pentru absolventii clasei a VIII a
- ✓ OM privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a calendarului admiterii în învățământul liceal de stat;
- ✓ OM nr. 5576 / 07.10.2011 completat si modificat cu OM 3470/2012 privind aprobarea criteriilor generale de acordare a burselor elevilor din învățământul preuniversitar de stat;
- ✓ OM nr.5098/2009 privind aprobarea de programe școlare pentru disciplinele de studiu din învățământul preuniversitar;
- ✓ OM nr. 5132 / 2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte;
- ✓ OM 3590/5 aprilie 2016 privind aprobarea planurilor-cadru pentru invatamantul gimnazial
- ✓ OM 3393/28.02.2016 – Anexa 2 privind aprobarea programelor scolare pentru clasa a V a, a VI a si a VII a si a VIII a
- ✓ Proiectul de Dezvoltare Institutionala al I.S.J. Iasi
- ✓ Planurile cadru de invatamant in vigoare
- ✓ H.G., O.U.G. si O.M. emise in aceasta perioada
- ✓ OM 5447/31.08.2020 de aprobare a Noului Regulament cadru de organizare si functionare a unitatilor din invatamantul preuniversitar modificat în 08.09.2021
- ✓ Ordin 5196 / 03.09.2021 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-Co-2

III. DIRECTII DE ACTIUNE

Dezvoltare organizationala si relatii sistemice

1. Cresterea eficientei functiilor manageriale si distribuirea acestora;
2. Dezvoltarea sistemului de management al calitatii;
3. Respectarea regulamentelor scolii (Regulamentul de organizare si functionare si Regulamentul de ordine interna)

Curriculum

1. Asigurarea unor programe educationale bazate pe o invatare activa in care sa fie implicati toti beneficiarii si care sa satisfaca asteptarile acestora si standardele de calitate ;
 2. Punerea in practica a curriculumului national la nivelul fiecărei discipline de studiu;
 3. Realizarea unei oferte de CDS in functie de nevoile elevilor si posibilitatile materiale si umane ale scolii;
 4. Realizarea unei evaluari ritmice si obiective a competentelor vizate de curriculum;
 5. Imbunatatirea demersului didactic asigurand sanse egale tuturor elevilor pentru atingerea standardelor curriculare si pregatirea elevilor de accede la liceu si scoala profesionala in functie de posibilitatile intelectuale si de interesele fiecaruia;
-
1. Mentinerea unui management privind resursele umane care sa asigure cel putin mentinerea calitatii demersului didactic actual ;
 2. Constientizarea cadrelor didactice privind dezvoltarea carierei didactice si etapele acesteia;
 3. Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare individuale si cele ale organizatiei;
 4. Rezolvarea contestatiilor la nivelul unitatii de invatamant in conformitate cu legislatia in vigoare;
 5. Asigurarea sanatatii si securitatii la locul de munca .
-
1. Fundamentarea, angajarea, ordonantarea, lichidarea si executia bugetului conform prevederilor legale in vigoare ;
 2. Asigurarea conditiilor igienico-sanitare conform legislatiei in vigoare ;
 3. Gestionarea eficienta a resurselor financiare si materiale ;
 4. Pastrarea, intretinerea si innoirea bazei materiale a scolii ;
 5. Stabilirea si respectarea prioritatilor in vederea repartizarii fondurilor, a mijloacelor fixe si a obiectelor de inventar achizitionate ;
 6. Imbunatatirea activitatilor de obtinere a fondurilor extrabugetare.

Relatia scoala-parinti-comunitate (prestator de servicii educationale-beneficiari primari-beneficiari secundari-beneficiari secundari)

1. Stabilirea modalitatilor de colaborare cu parintii, autoritatile publice locale, institutiile de cultura si alte organizatii guvernamentale si neguvernamentale ;
2. Implicarea parintilor si comunitatii locale in activitatile scolare si extrascolare ale Scolii Gimnaziale, Butea ;
3. Promovarea imaginii Scolii Gimnaziale, Butea

I. DIAGNOZA ACTIVITATII DIN SCOALA GIMNAZIALA BUTEA

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Elaborarea rapoartelor justificative individuale	cadrele didactice	15 aug. 2021	Rapoartele de evaluare anuale ale cadrelor didactice	Fisa postului, fisa de evaluare, documente didactice
Elaborarea rapoartelor comisiilor din scoala	sefii de comisii	26 sept. 2021	Rapoartele comisiilor	Dosarul comisiilor metodice
Analiza activitatii Consiliului de administratie	directorul	1 sept 2021	Procesul-verbal al sedintei CA	Lista cu atributiile membrilor CA, dosarul CA, registrul de procese-verbale al CA
Elaborarea raportului privind activitatea compartimentului secretariat	secretarul	26 sept 2021	Raportul secretarului scolii	Fisa postului secretar, programul de activitati al compartimentului
Elaborarea raportului compartimentului financiar-administrativ	administrator financiar;	26 sept 2021	Raportul administratoriului financiar	Fisa postului administrator financiar programul de activitati
Elaborarea rapoartelor de monitorizare a calitatii educatiei	responsabilul CEAC	26 sept 2021	Fise de monitorizare Rapoarte monitorizare	Procedura specifica
Elaborarea Raportului privind starea si calitatea educatiei din scoala in anul scolar 2020-2021	director	15 oct 2021	Raportul privind starea invatamantului	Rapoartele comisiilor si compartimentelor Fise de asistenta la lectii
Autoevaluarea institutionala 2020-2021	responsabil CEAC	13 oct 2021	RAEI	Platforma ARACIP Calendar completare RAEI Standarde de evaluare Ghid de autoevaluare

II. DEZVOLTARE ORGANIZATIONALA, RELATII

SISTEMICE *OBIECTIVE*

1. Cresterea eficientei functiilor manageriale si distribuirea acestora;
2. Dezvoltarea sistemului de management al calitatii;
3. Respectarea regulamentelor scolii (Regulamentul de organizare si functionare si Regulamentul de ordine interna)

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizare	Instrumente resurse
Elaborarea Planului managerial pentru anul scolar 2021-2022	director	25.09.2021	Planul managerial 2021-2022	PDI Plan managerial 2020-2021
Elaborarea proiectului planului de scolarizare pentru anul scolar 2022-2023	director	14 nov 2021	Proiectul planului de scolarizare	Recensamantul copiilor Efectivele de elevi/prescolari 2021-2022
Avizarea planului de scolarizare pentru anul 2022-2023	CP	15 nov 2021	Procesul verbal al sedintei CP	ROF scoala si ROF CP Sedinta CP
Elaborarea proiectului de incadrare a titularilor scolii	Director Sef comisie curriculum	Calendar ISJ 1 feb 2022	Proiectul de incadrare	Planul de scolarizare Planuri-cadru
Inscrierea copiilor in gradinita pentru anul scolar 2022-2023	sef comisie inscriere	Calendar MECS	Cererile de inscriere	Planul de scolarizare Recensamantul copiilor Metodologia de inscriere
Inscrierea copiilor in clasa pregatitoare 2022-2023	sef comisie inscriere	Calendar MECS	Cererile de inscriere	Planul de scolarizare Recensamantul copiilor Metodologia de inscriere
Monitorizarea realizarii planului managerial	director	lunar	Fise de monitorizare	ROF scoala
Revizuirea Regulamentului de organizare si functionare si a celui de ordine interna	director	15 oct 2021	ROF scoala revizuit ROI revizuit	LEN OM 5447/31.08.2020 Statutul elevului Codul Muncii
Avizarea ROF si ROI de catre CRP, CE si CP	director	15 oct 2021	Proces-verbal CRP si CE Hotarare CP	ROF revizuit ROI revizuit

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Aprobarea ROF si ROI revizuit	CA	15 oct 2021	Proces-verbal CA Hotararea CA	ROF CA OM 4619/2014
Prelucrarea ROF si ROI – personal scoala	CP	22 oct 2021	Proces-verbal sedinta CP Tabel semnaturi	ROF scoala si ROI sedinta CP
Prelucrare ROF si ROI – elevi si parinti	diriginti invatatoare educatoare	23 oct 2021	Procese-verbale sedinte table semnaturi elevi si parinti	ROF scoala si ROI sedinte clase
Demararea procedurii de constituire a CA al scolii pentru anul scolar 2020-2021	director	15 sept 2021	Proces-verbal CA HCA Adrese catre CL, primar, CRP, convocator CE, convocator CRP	ROF CA OM 4619/2014 Procedura constituire Consiliul de Administratie ROF scoala
Alegerea membrilor CP in CA al scolii	CP	10 sept 2021	Proces-verbal CP Hotarare CP	ROF CP
Alegerea reprezentantilor părinților in CA	CRP	30 sept 2021	Proces-verbal CRP Hotatrare CRP	ROF CRP ROF CA
Constituirea CA pentru anul scolar 2021-2022	director	15 oct 2021	Documente justificative de la CL, primar, CRP si CP Proces-verbal sedinta CA Decizie constituire director	ROF CA Procedura constituire CA
Elaborarea graficului si tematicii CP	director	10 oct 2021	Proces-verbal CP Grafic si tematica CP	ROF scoala ROF CP
Elaborarea graficului si tematicii CA	director	10 oc t 2021	Proces-verbal CA Grafic si tematica CA	ROF scoala ROF CA

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Constituirea consiliilor clasei	director diriginti	10 oct 2021	Procesul verbal al CC	ROF scoala ROF CC
Constituirea comisiilor cu caracter permanent	CP, CA, director	10 oct 2021	Proces-verbal CP Hotararea CA Decizie director	ROF scoala, organigrama
Stabilirea comisiilor cu caracter temporar si ocazional	CP, CA, director	10 oct 2021	Proces-verbal CP Hotarare CA decizie director	ROF scoala, organigrama
Elaborarea planurilor manageriale ale comisiilor	sefii comisiilor	19 oct 2021	Planurile manageriale ale comisiilor	ROF scoala si comisii scoala
Aprobarea planurilor managerial ale comisiilor cu caracter permanent si temporar	CP, CA, director	19 oct 2021	Proces-verbal CP si CA	ROF scoala
Elaborarea programelor de activitate ale compartimentelor	Administrator financiar Secretar	15 oct 2021	Programele de activitate	Fisa postului Legislatia in domeniu
Constituirea CEAC – in cazul in care mandatele membrilor au expirat	director	10 oct 2021	Documentele doveditoare pentru alegerea membrilor Hotararea CA Decizie director	ROF scoala ROF CEAC
Desemnarea responsabilului CEAC – daca mandatul a expirat	CA, director	26 sept 2021	Hotararea CA decizie director	ROF CEAC
Desemnarea coordonatorului pentru programe si proiecte educative	CA, director	10 oct 2021	Hotararea CA decizie director	ROF scoala
Desemnarea reponsabilului cu monitorizarea COVID in scoala	director	1 sept 2021	Proces-verbal CA Decizie director	Decizia emisa
Desemnarea responsabilului cu consilierea cadrelor didactice pentru activitatea online	director	10 oct 2021	Proces-verbal CA Decizie director	Decizia emisa

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Proiectarea si realizarea activitatilor extracurriculare si extrascolare	cadrele didactice dirigintii	calendarul activitatilor	Programul activitatilor extracurriculare Listele cu prezenta Site-ul scolii fotografii activitati	PS activitati extracurriculare
Monitorizarea activitatii extracurriculare si extrascolare	director, coordonator proiecte si programe	grafic de control	fisa de asistenta pentru activitati extracurriculare	PS activitati extracurriculare si extrascolare
Evaluarea activitatii extracurriculare si extrascolare	director, coordonator p si p	grafic de control	raport activitate scoala proces-verbale CP	PS activitati extracurriculare si extrascolare
Monitorizarea activitatii online desfasurata de cadrele did.	director	permanent	Fisele de monitorizare	procedura Organizarea si desfasurarea activitatilor suport pentru invatarea online
Elaborarea organigramei scolii, avizarea in CP si aprobarea in CA	director	10 oct 2021	organigrama scolii Hotararea CA	ROF scoala ROF CA
Organizarea colectivelor de elevi si distribuirea rolurilor in clase	invatatori, diriginti	1 sept 2021	organigrama claselor	ROF scoala
Desemnarea invatatorilor si dirigintilor de la clase	director	1 sept 2021	Proces-verbal CP Hotararea CA Decizie director	ROF scoala ROF CA si CP
Elaborarea orarului scolii	Comisia orar si serviciu pe scoala	14 sept 2021	Orar scoala Hotarare CA Hotarare Comisie Par.	Instructiune Realizarea schemei orare si a orarului
Stabilirea componentei formatiunilor de studiu	directorul	5 sept 2021	Listele de inscriere avizate de director	ROF scoala

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Reactualizarea diagramelor spatiilor pentru anul scolar 2021-2022	directorul	1 sept 2021	Diagrama spatiilor Semnalizarea spatiilor scolare	ROF scoala
Intocmirea fisei de incadrare a scolii	director, secretar scoala	20 sept 2021	Fisa de incadrare 2021-2022	Decizii I.S.J. Decizii interne
Completarea registrelor de corigenta dupa examenele de corigenta	director, secretarul scolii	1 sept 2021	Registrelor matricole completate la zi	ROF al scolii
Gestionarea corecta a actelor de studii	secretarul scolii	permanent	registrul de acte de studii	Regulamentul actelor de studii
Elaborarea si transmiterea la timp a situitiilor catre I.S.J. Iasi si alte institutii	secretarul, director	permament	registru de intrari- iesiri	procedura
Completarea cataloagelor scolare pentru anul scolar 2021-2022; avizarea carnetelor de elev	educatori, invatatori, diriginti	10 oct 2021	cataloagele scolare	registrele scolare, baza de date a scolii
Realizarea graficului pentru serviciul pe scoala pentru cadrele didactice	comisia orar si service pe scoala	10 sept 2021	graficul serviciu pe scoala decizie director	Orarul scolii ROF comisie orar si serviciu scoala
Constituirea Consiliului Scolar al Elevilor	coordonator proiecte si programe	10 oct 2021	lista Consiliului Elevior Procese-verbale de la clase si de la sedinta de constituire	ROF CSE
Stabilirea programului de audiente pentru director si cadre didactice	director	10 oct 2021	Program de audiente	
Realizarea programului de lucru pentru ciclul prescolar, primar si gimnazial si programului si statiilor microbuzului scolar in contextul distantarii sociale	comisie temporara rechizite scolare	14 sept 2021	Procese verbale distribuire	Dosarele pentru rechizite
Alocarea burselor		10 oct 2021 28 feb 2022	PV al sedintei CA HCA Lista elevi burse	Raport comisie burse OM 5576/2011 cu OM de modificare

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Monitorizarea fenomenului de absenteism si stabilirea masurilor de remediere	secretar, invatatori si diriginti	lunar	Raport lunar Adservio	Catalog scolar online
Moniorizarea absenteismului la gradinita si raportarea catre Primaria a situatiei pentru prescolarii care primesc tichete sociale	educatoare, secretar	lunar	Rapoarte privind prezenta catre Primaria	Formular prezenta de la educatoare
Validarea situatiei scolare si a notelor la purtare sub 7	CP	22 ian 2021 12 iun 2021	PV CP	Cataloage scolare ROF CP, Rapoarte CC
Validarea situatiei scolare dupa examenul de corigenta	CP	15 iulie 2022	PV CP	cataloage corigenta cataloage scolare
Aprecierea sintetica pentru personalul didactic ce solicita depunerea dosarului pentru gradatie de merit si grade didactice	CP	martie 2022 sept 2022	PV CP	Cerere cadre didactice, Fise asistente Metodoogia in vigoare
Actualizarea panourilor de afisaj din scoala	director	30 sept 2021	panourile de afisaj actualizate	procedura specifica
Arhivarea si pastrarea documentelor oficiale ale scolii	secretar	permanet	registrul de evidenta arhivistica	Nomenclator arhivistic
Realizare procedurilor necesare la nivel de scoala in functie de situatiile ivite	CEAC	in functie de situatie	procedurile	legislatia in vigoare
Monitorizarea modului in care cadrele didactice implica elevii si parintii in demersul educational de la clasa conform obiectivelor din PDI	director	10 oct 2021		PDI
Semnarea contract educational pentru prescolarii/ elevii noi	invatatori educatoare	30 sept 2021	contractele educationale	ROF si ROI scoala
Semnarea parteneriatelor cu CRP, UAT Butea si CL, Parohia Ortodoxa Miclăușeni, Biserica romano-catolică Butea, C.M.I. Bararu	director	15 oct 2021	parteneriate	PDI ROF scoala

III. CURRICULUM

OBIECTIVE

1. Asigurarea unor programe educationale bazate pe o invatare activa in care sa fie implicati toti beneficiarii si care sa satisfaca asteptarile acestora si standardele de calitate ;
2. Punerea in practica a curriculumului national la nivelul fiecarei discipline de studiu;
3. Realizarea unei oferte de CDS in functie de nevoile elevilor si posibilitatile materiale si umane ale scolii;
4. Realizarea unei evaluari ritmice si obiective a competentelor vizate de curriculum;
5. Imbunatatirea demersului didactic asigurand sanse egale tuturor elevilor pentru atingerea standardelor curriculare si pregatirea elevilor de a accede la liceu si scoala profesionala in functie de posibilitatile intelectuale si de interesele fiecaruia;

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizare	Instrumente resurse
Elaborarea planificarilor calendaristice anuale	cadrele didactice	1 oct 2021	planificarile	programele scolare in vigoare si planurile cadru
Realizarea proiectarii unitatilor de invatare	cadrele didactice	periodic	proiectare unitatilor	planificarea unitatilor de invatare
Avizarea documentelor de proiectare didactica	director, sefi de comisie metodica	6 oct 2021	planificarile anuale si proiectarile didactice	programele scolare in vigoare
Elaborarea si promovarea ofertei educationale pentru anul scolar 2022-2023	comisia curriculum	15 aprilie 2022	oferta educationala avizata de CP si aprobata de CA	
Stabilirea si validarea CDS pentru anul scolar 2022-2023	comisia curriculum	10 aprilie 2022	HCA chestionare aplicate PV sedinta comisie curriculum, sedinta CP si CA	
Elaborarea si avizarea programelor scolare pentru disciplinele optionale 2022-2023	cadrele didactice	iunie 2022	Fisa de avizare a programei scolare	
Administrarea si prelucrarea testelor initiale	sefi de comisii metodice	1 oct 2021	Fisa de analiza a testelor	Procedura specifica
Asigurarea unei invatari active in care sa fie implicati elevii si parintii	cadrele didactice	permanent	proiecte de lectii fisa de asistenta	PDI Program comisie curriculum

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Monitorizarea parcurgerii ritmice a continuturilor planificate in conformitate cu programele scolare	director, sef comisie curriculum CEAC	permanent	grafic asistente fise de observatii la lectie	
Realizarea programelor diferiteiate pentru elevii cu cerinte educative speciale si pentru cei capabili de performanta	cadrele didactice, sef de comisie curriculum	permanent	grafic si programe de pregatire suplimentara	Program comisie curriculum
Constituirea grupelor de studiu pentru elevii capabili de performanta si a celor cu cerinte educative speciale	profesorii de specialitate, invatatori	25 sept 2021	lista cu elevii selectati	programele comisiilor metodice
Monitorizarea activitatilor de pregatire cu elevii cu cerinte educative speciale sau a celor capabili de performanta	sefii comisiilor meodice, CEAC	permanent	fise de monitorizare	programele comisiilor
Prezentarea periodica a concluziilor despre asistentele la ora si prezentarea exemplelor de buna practica	director, sef comisie curriculum CEAC	semestrial	informari in CP si CA	
Evaluarea ritmica si sistematica a elevilor folosind o gama cat mai variata de instrumente evaluative care sa permita o evaluare realista, obiectiva si centrata pe elev	cadrele didactice	permanent	catalogeale scolare, portofolii elevi si cadre didactice	Procedura de evaluare PDI
Evaluarea stadiului si ritmicitatii elevilor	director, sef comisie curriculum , CEAC	lunar	catalogeale scolare, informari in CP si CA	
Organizarea si desfasurarea Evaluarii Nationale 02, 04, 06	director	calendar minister	Dosarul EVN	Metodologia privind Evaluarea Nationala
Folosirea platormelor de predare-invatare-evaluare on-line in mod sincron si asincron - Adservio	cadrele didactice	saptamanal	platforme de invatare Online Adservio	PDI

IV. RESURSE UMANE

OBIECTIVE

1. Mentinerea unui management privind resursele umane care sa asigure cel putin mentinerea calitatii demersului didactic actual ;
2. Constientizarea cadrelor didactice privind dezvoltarea carierei didactice si etapele acesteia;
3. Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare individuale si cele ale organizatiei;
4. Rezolvarea contestatiilor la nivelul unitatii de invatamant in conformitate cu legislatia in vigoare;
5. Asigurarea sanatatii si securitatii la locul de munca .

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Reactualizarea fisei postului pentru personalul didactic si didactic auxiliar si asumarea acesteia de catre angajati	director	3 sept 2021	fisele postului actualizate si aprobate in CA	Codul Muncii Contractul colectiv de munca ROF si ROI scoala
Reactualizarea fisei postului persoalului nedidactic	administrator de patrimoniu	01.09.2021	fisele postului actualizate si aprobate in CA	Codul Muncii Contractul colectiv de munca ROF si ROI scoala
Asigurarea sanatatii si securitatii in munca pentru tot personalul	director, cadru didactic cu atributii SSM si situatii de urgenta	calendarul SSM	cartele de instructaj fisele de aptitudini semnalizarea pentru evacuare instructiunile de lucru	Planul de prevenire în domeniul SSM Graficul de activitati pentru Protectie impotriva incendiilor Tematica instruirii SSM Tematica instruirii pentru situatii de urgenta
Aprobarea strategiei de formare continua si formare continua	CA	11 oct 2021	Proces-verbal al sedintei CA	ROF scoala sedinta CA
Prezentare metodologiei privind obtinerea definitivatului si a gradelor didactice	sef comisie formare continua	5 oct 2021	Proces-verbal al sedintei CP	Metodologiile in vigoare

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Reactualizarea bazei de date privind formarea continua	sef comisie formare continua, secretar	11 oct 2021	baza de date	dosarele personale ale cadrelor didactice
Organizarea activitatilor la nivelul comisiilor	sefii comisiilor	calendarul activitatilor comisiilor	Procese-verbale al comisiilor lista cu responsabilitati	Programele comisiilor
Monitorizarea activitatii comisiilor	director, CEAC	lunar	fisa de monitorizare	ROF CEAC
Monitorizarea aplicarii standardelor de evaluare si a criteriilor de notare	director, CEAC	permanent	fisa de monitorizare	graficul de control al directorului programul CEAC
Constituirea si valorificarea portofoliului profesional ca instrument de evaluare si dezvoltare personala	cadrele didactice sefii de catedra	30 sept 2021	portofoliile personale	strategia de formare continua
Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare	cadrele didactice	conform calendarului ISJ Iasi	fisa personala de prezenta la activitati	calendarul cursurilor de formare al ISJ Iasi
Participarea cadrelor didactice la conferinte, seminarii, simpozioane locale, zonale, judetene, nationale, internationale	cadrele didactice	calendarul fiecarei activitati	diploma, premii, adeverinte	calendarul activitatilor
Evaluarea impactului activitatilor de formare continua a cadrelor didactice asupra activitatii de la clasa	director	anual	Raport privind calitatea activitatii educative in scoala RAEI	strategia de formare continua
Prezentarea Metodologiei privind mobilitatea personalului didactic	director	15 dec 2021	Proces-verbal sedinta CP	Metodologia privind mobilitatea personalului didactic
Aplicarea Metodologiei privind mobilitatea personalului didactic	director	conform calendarului	documentele necesare dosar, HCP	Metodologia privind mobilitatea

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Prezentarea si respectarea Codului de etica si ROI de catre toti angajatii scolii si semnarea luarii la cunostinta	cadrele didactice	permanent	absenta reclamatilor	Codul de etica ROI
Elaborarea fisei de evaluare pentru personalul didactic si didactic auxiliar si aprobarea acestora in CA	director	2 sept 2021	fisa de evaluare HCA	Fisa postului OM 3189/2021
Elaborarea fisei de evaluare pentru personalul nedidactic si aprobarea ei in CA	administrator de patrimoniu	15 ian 2022	fisa de evaluare HCA	Fisa postului OM 3860/2011
Acordarea calificativelor anuale pentru personalul didactic si didactic auxiliar	CA	3-10 sep 2021	fisele de evaluare HCA	OM 3189/2021 Procedura de evaluare
Acordarea calificativelor anuale pentru personalul nedidactic	administrator de patrimoniu, director, CA	14 ian 2022	fisele de evaluare HCA	Procedura de evaluare OM 3860/2011
Rezolvarea contestatiilor si petitiilor conform legislatiei in vigoare	director	permanent	raspunsul catre petenti	Procedura
Stabilirea perioadei pentru concediile de odihna	CA	Octombrie 2021	Planificarea concediilor de odihna HCA	cereri concedii PS(scim)
Elaborarea graficului privind alarmarea si evacuarea in caz de incendiu	director	2 sept 2021	grafic alarmare si evacuare	Procedura specifica

V. RESURSE MATERIALE

OBIECTIVE

1. Fundamentarea, angajarea, ordonantarea, lichidarea si executia bugetului conform prevederilor legale in vigoare;
2. Asigurarea conditiilor igienico-sanitare conform legislatiei in vigoare;
3. Gestionarea eficienta a resurselor financiare si materiale;
4. Pastrarea, intretinerea si innoirea bazei materiale a scolii;
5. Stabilirea si respectarea prioritatilor in vederea repartizarii fondurilor, a mijloacelor fixe si a obiectelor de inventar achizitionate;
6. Imbunatatirea activitatilor de obtinere a fondurilor extrabugetare.

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizare	Instrumente Resurse
Elaborarea proiectului de buget al scolii – prioritizarea asigurarii resurselor pentru predare online si asigurarea confortului educational al elevilor	Director, Administrator de patrimoniu	22 decembrie 2021	Proiectul de buget	Referatele de necesitate al compartimentelor si comisiilor din scoala PS privind bugetul
Elaborarea proiectului Planului anual de achizitii publice - prioritizarea asigurarii resurselor pentru dotarea cabinetelor si asigurarea confortului educational al elevilor	director, Administrator de patrimoniu	ianuarie 2022	Proiectul Planului Anual de Achizitii Publice	Referatele de necesitate ale compartimentelor si comisiilor
Aprobarea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli al scolii	CA	ianuarie 2022	HCA aprobare buget	PS ...buget
Aprobarea Proiectului planului anual de achizitii publice	CA	ianuarie 2022	HCA aprobare plan anual de achizitii publice	proiectul planului anual de achizitii publice
Asigurarea incadrarii in prevederile bugetare aprobate	directorul administratorul financiar	Permanent	evidente contabile	fisa postului administrator financiar Codul fiscal legislatia in vigoare
Respectarea planului anual de achizitii publice	director administrator financiar	Permanent	dosarele achizitiilor	procedura
Folosirea SEAP pentru realizarea achizitiilor	director administrator financiar	Permanent	rapoartele de pe SEAP	legislatia in vigoare
Monitorizarea activitatii financiar-contabile	director	Saptamanal	raport monitorizare	graficul control director

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Stabilirea surselor de finantare extrabugetara	director	Permanent	Donații sponsorizări de cel puțin 10.000 lei	
Asigurarea manualelor scolare	director, Resp manuale	9 sept 2021	comanda de manual procese-verbale acordare manuale	stocul de manuale din biblioteca gradul de acoperire a comandei de manual de catre depozitul de carte de pe langa ISJ Iasi
Monitorizarea utilizarii manualelor	profesor resp manuale	Semestrial	fisa de monitorizare	
Derularea programului potrivit OUG 62/2002	sefii pentru fiecare ciclu de invatamant	Zilnic	avize, declaratii de conformitate, NIR-uri	decizia interna OUG 62/2002
Amenajarea sălilor de clasă din aer liber	director administrator de patrimoniu	10.09.2021	existenta spatiilor amenajate facturi de achizitie	PDI Buget scoala si resurse extrabugetare
Verificarea si inlocuirea kit-urilor din cutiile de prim-ajutor , reîncărcarea stingătoarelor	director, administrator de patrimoniu	15 oct 2021	existenta spatiului dotat	PDI Plan masuri imbunatatire calitate 2021-2022
Achizitionarea de dezinfectanți de mâini, de suprafețe, ser vețele, săpun lichid, hârtie igienică, saci menajeri,măști	administrator patrimoniu	30 sept 2021	Existenta consumabilelor	PDI Plan masuri imbunatatire calitate 2021-2022

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Monitorizarea periodica a starii spatiilor scolare	administratorul de patrimoniu	Saptamanal	proecsele-verbale ale profesorilor de serviciu	graficul de control al directorului
Realizarea inventarierii anuale	comisia de inventariere si casare	decembrie 2021	inventarele pe 2021	OMF 2861/2009
Monitorizarea modului de realizare a inventarului	director	decembrie 2021	Nota de serviciu	OMF 2861/2009
Instuirea periodica a elevilor privind conservarea patrimoniului	diriginti invatatori	Semestrial	procese-verbale instructaj	ROF si ROI scoala
Repararea mobilierului si a mijloacelor de invatamant	administrator de patrimoniu	Periodic	programul anual de intretinere a mobilierului/mijloacelor de invatamant	ROF si ROI scoala
Igienizarea si amenajarea spatiilor de invatamant	administrator de patrimoniu	9 sept 2021 Zilnic	Programul anual de igienizare PV de dezinsectie Contract cu firma de dezinsectie Contract firma salubritate	Bugetul scolii
Montare table interactive în 12 săli de clasă	director	01 nov 2021	Proces verbal de predare primire	Proiect câștigat de primăria Butea
Evaluarea utilizarii resurselor financiare	director	Anual	executia bugetara anuala	

V. Relatia scoala-parinti-comunitate (scoala-beneficiari primari-beneficiari secundari-beneficiari tertiar)**OBIECTIVE**

1. Stabilirea modalitatilor de colaborare cu parintii, autoritatile publice locale, institutiile de cultura si alte organizatii guvernamentale si neguvernamentale ;
2. Implicarea parintilor si comunitatii locale in activitatile scolare si extrascolare ale Scolii Gimnaziale Butea;
3. Promovarea imaginii Scolii Gimnaziale Butea

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizare	Instrumente resurse
Colaborarea cu Primaria si Consiliul Local Butea pentru realizarea proiectelor initiale de scoala	director	permanent	intalnirile directorului cu primarul sau cu reprezentanti ai Primariei participarea directorului sau a unor reprezentanti ai scolii la sedintele CA participarea primarului la sedintele ale CP	PDI
Incheierea parteneriatelor cu institutiile locale, judetene, nationale, cu alte scoli din judet sau tara sau alte entitati cu implicare in activitatea educative	coordonator proiecte si programe	Oct 2021	parteneriate incheiate	PDI
Organizarea sedintelor cu parintii si constituirea comitetelor de parinti pe clase	educatoarele invatatorii dirigintii	30 sept 2021	proces-verbale de la sedintele cu parintii liste comitet parinti pe clasa	ROF scoala ROF CRP
Constituirea Comitetului Reprezentativ al Parintilor	coordonator de proiecte si programe	6 oct 2021	procesele-verbale de la adunarile generale ale parintilor pe clase	ROF CRP
Desemnarea reprezentantilor comitetului de părinți în CA, CEAC, comisia de violență	CRP	6 oct 2021	HCRP si proces-verbal	ROF CRP ROF CA

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Elaborarea programului activitatilor extrascolare si extracurriculare	coordonator proiecte si programe	10 oct 2021	programul activitatilor extrascolare si extracurriculare	PDI sedinta Comisiei pentru activitati extrascolare procedura
Elaborarea programului de activitati cultural-artistice pentru elevi, parinti si comunitatea locala	educatoare, invatatori prof de specialitate coordonator proiecte si programe	10 oct 2021	programul fiecarei clase programul scolii	sedinta comisia activitati extracurriculare procedura
Implicarea parintilor in realizarea activitatilor extracurriculare (vizite, excursii, programe artistice)	coordonator proiecte si programe cadre didactice	conform calendarului activitatilor	proiectele activitatilor extrascolare	programul activitatilor extrscolare
Consilierea elevilor cu parintii plecati in strainatate	profesor Psihopedagog voluntar	o zi pe saptamana	programul de consiliere pentru parinti	programul psihopedagogo voluntar
Realizarea audientelor directorului si cadrelor didactice in functie de graficul aprobat	director	Saptamanal	programul de audiente	
Intretinerea site-ului scolii si a paginii de facebook	coordonator proiecte si programe director sefi comisii	Saptamanal	www.scoalabutea.ro www.facebook.com/scoalabutea	PDI

Activitati	Responsabil	Termen	Indicatori de realizae	Instrumente resurse
Gestionarea relatiilor cu mass-media	purator de cuvnt	permanent	comunicatele de presa aparitiile in mass- media	

***DIRECTOR,
PREDOI GRETA***